

# TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4T25 E 2025

27 DE MARÇO, 2026



# TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4T25 E 2025

## RESSALVA SOBRE DECLARAÇÕES FUTURAS

- Esta apresentação pode conter declarações prospectivas. Essas declarações não se tratam de fatos históricos, sendo baseadas na atual visão e estimativas da administração da Companhia quanto a futuras circunstâncias econômicas e outras, condições do setor, desempenho e resultados financeiros, incluindo qualquer impacto em potencial ou projetado relacionado à Alagoas e procedimentos legais relacionados nos negócios, condição financeira e resultados operacionais da Companhia. As palavras "prevê", "acredita", "estima", "espera", "planeja", "objetiva" e outras expressões similares, quando referentes à Companhia, têm o objetivo de identificar declarações prospectivas. Afirmções referentes a possíveis resultados de processos legais e administrativos, implementação de estratégias de operações e financiamentos e planos de investimento, orientação de operações futuras, o objetivo de ampliar os seus esforços para atingir os macro objetivos sustentáveis divulgados pela Companhia, bem como fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados operacionais da Companhia são exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem as visões atuais da administração da Companhia e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados vão de fato ocorrer. As declarações são embasadas em várias premissas e fatores, incluindo, mas não se limitando a, condições gerais econômicas e de mercado, condições da indústria, fatores operacionais, disponibilidade, desenvolvimento e acessibilidade financeira de novas tecnologias. Qualquer mudança em tais premissas ou fatores, incluindo o impacto projetado relacionado à Alagoas e procedimentos legais relacionados e o impacto sem precedentes nos negócios, funcionários, prestadores de serviço, acionistas, investidores e demais públicos de relacionamento da Companhia pode fazer com que os resultados efetivos sejam significativamente diferentes das expectativas atuais. Consulte os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, em particular os fatores discutidos nas seções para uma discussão completa sobre os riscos e outros fatores que podem impactar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento. Esta apresentação não é uma oferta de valores mobiliários para venda no Brasil, quaisquer valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos no Brasil sem registro ou isenção de registro, qualquer oferta pública de valores mobiliários a ser feita no Brasil será elaborado por meio de prospecto que poderá ser obtido na Braskem e que conterá informações detalhadas sobre a Braskem e a administração, bem como as demonstrações financeiras.
- Esta apresentação está atualizada até 31 de dezembro de 2025 e a Braskem não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e / ou acontecimentos futuros.
- A Braskem não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações contidas nesta apresentação.



## **Destaques operacionais e financeiros**

Desempenho por segmento

Desempenho consolidado

Cenário Petroquímico Global

Prioridades 2026



## Destaques Operacionais e Financeiros 4T25 e 2025

O EBITDA Recorrente no trimestre foi de US\$ 109 MM, impactado pelo ciclo de baixa petroquímico prolongado e pela sazonalidade do período

### Taxas de utilização

2025 vs. 2024

68%	-4 p.p.	Brasil
65%	-11 p.p.	Eteno Verde
74%	0 p.p.	EUA & Europa
64%	-14 p.p.	México

### Taxa de frequência de acidentes global

**0,80**  
(eventos / 1MM HHT<sup>1</sup>)  
-12 % vs. 2024

Segunda  
menor taxa  
desde 2002

### EBITDA Recorrente

4T25	<b>US\$ 109 MM</b> -27% vs. 3T25
2025	<b>US\$ 557 MM</b> -49% vs. 2024

### Geração (Consumo) Operacional de Caixa

4T25	<b>~US\$ 13 MM</b> vs. ~US\$ (61) MM no 3T25
2025	<b>~US\$ (246) MM</b> vs. ~US\$ 824 MM em 2024

### Posição de Caixa<sup>2</sup>

2025	<b>~US\$ 2,1 bi</b>
------	---------------------

### Alavancagem Corporativa<sup>2</sup>

2025	<b>14,74x</b> vs. 7,42x ao final de 2024
------	---

# Cenário Macroeconômico e Petroquímico em 2025

O cenário macroeconômico global manteve-se volátil durante o ano, com reflexo na demanda global que, combinado ao excesso de oferta, pressionou os spreads no mercado internacional

## Macro

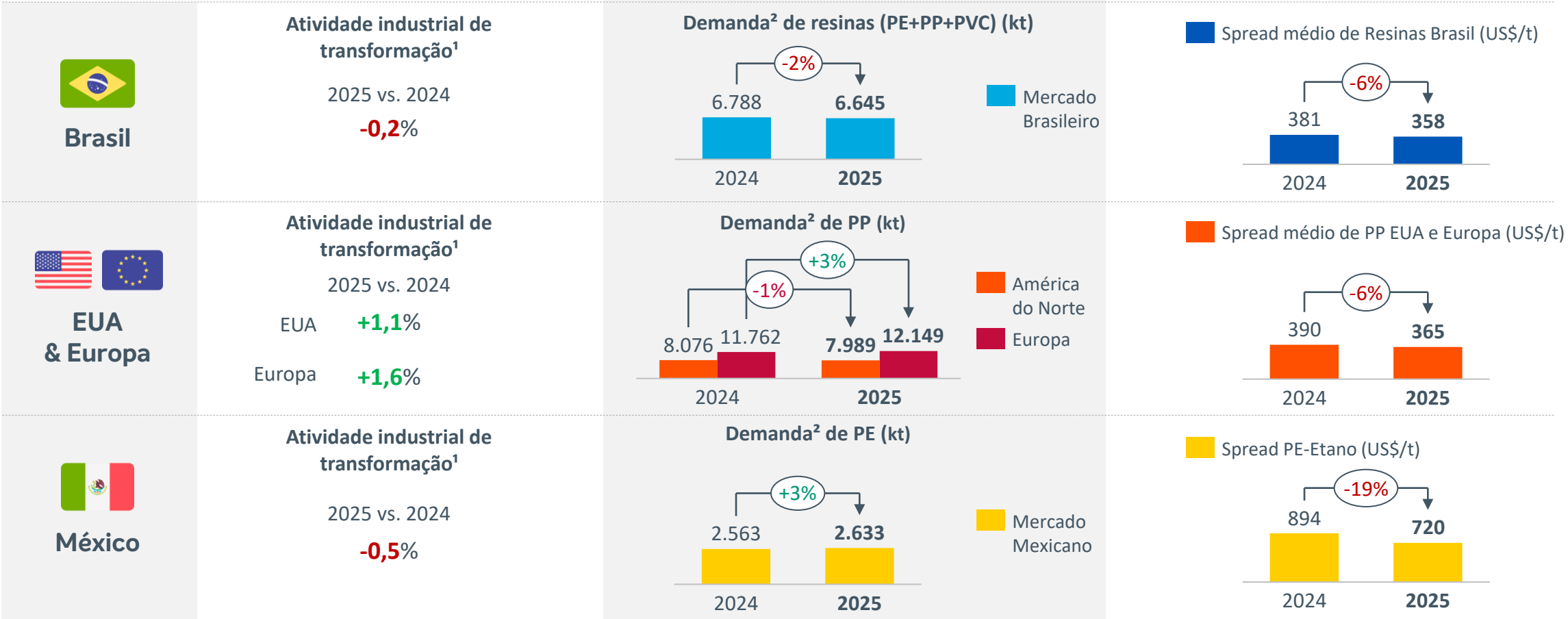
Atividade econômica da indústria de transformação nas regiões.

## Demanda

Demanda permaneceu desaquecida na maior parte das regiões em 2025.

## Spreads no mercado internacional

Queda em todos os segmentos, impactadas pelo desbalanceamento da oferta e demanda global.





Destaques operacionais e financeiros



**Desempenho por segmento**

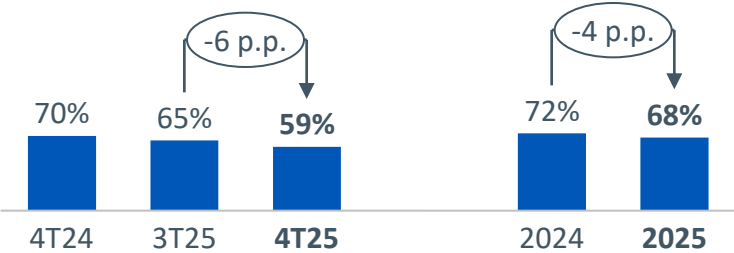
Desempenho consolidado

Cenário Petroquímico Global

Prioridades 2026

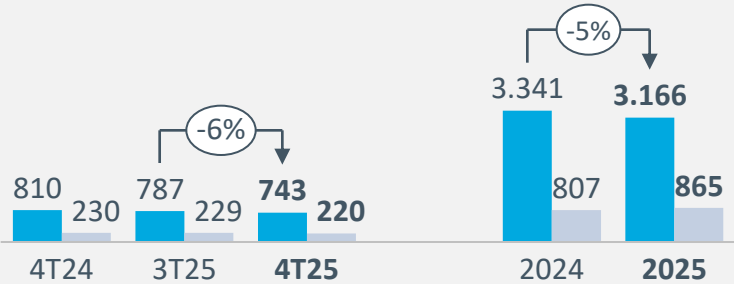
O EBITDA recorrente do Brasil no 4T25 foi impactado pela adequação do volume de vendas aos níveis de spreads petroquímicos considerando o ciclo de baixa prolongado da indústria

Taxa de Utilização das Centrais Petroquímicas  
(% de utilização da capacidade de eteno)



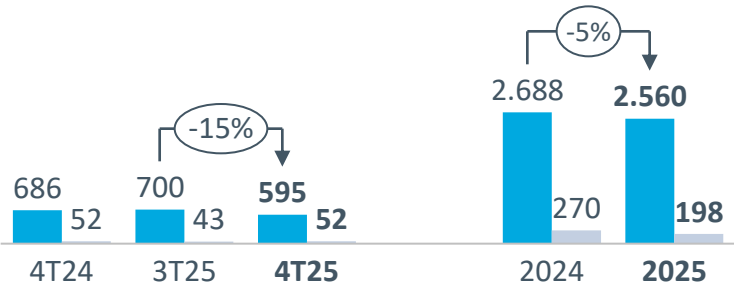
Vendas de Resinas (PE<sup>1</sup> + PP + PVC)  
(mil toneladas)

Mercado Brasileiro  
Exportação

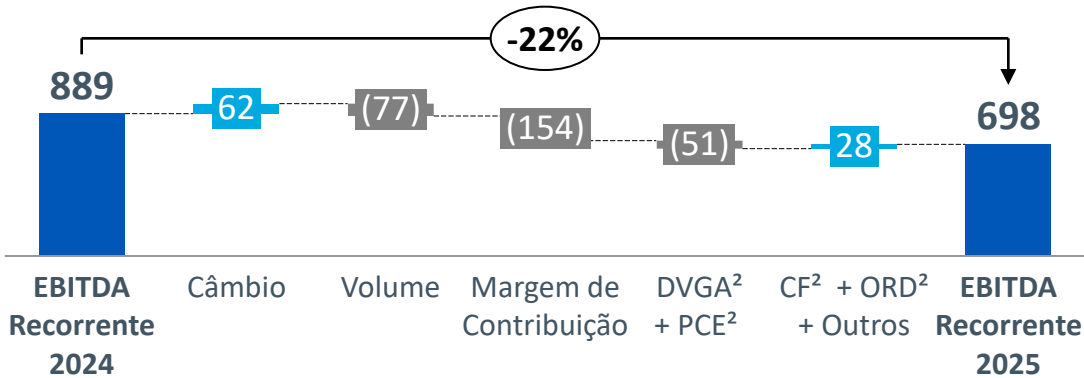


Vendas de Principais Químicos  
(mil toneladas)

Mercado Brasileiro  
Exportação



EBITDA Recorrente 2024 vs. 2025 (US\$ milhões)



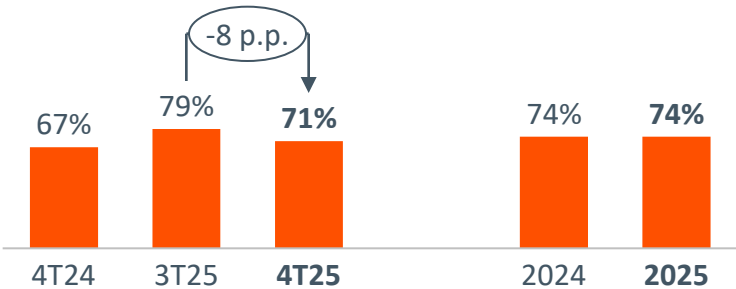
Principais efeitos

- **Câmbio:** desvalorização do real médio frente ao dólar médio no período
- **Volume de vendas:** menor volume de vendas de resinas e químicos no mercado brasileiro
- **Margem:** redução dos spreads médios de resinas e principais químicos compensados parcialmente pelos maiores créditos de REIQ Investimentos
- **DVGA e PCE:** maiores provisões para perdas e crédito esperadas
- **Custo Fixo, ORD e Outros:** redução de custo fixo em função das iniciativas de resiliência e maiores recuperações de créditos tributários

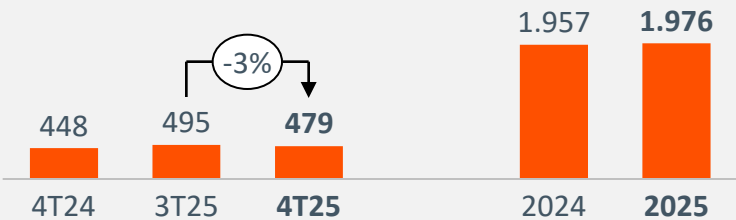
Fonte: Braskem | Nota (1): inclui PE I'm green™ bio-based. Nota (2): CF: Custos Fixos; DVGA: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas; PCE: Provisão para perdas de crédito esperadas; ORD: Outras Receitas e Despesas. Nota (3): De acordo com a norma contábil sobre Estoques - CPC 16 (IAS 2), o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado por causa de um baixo volume de produção ou ociosidade, e neste caso, os custos fixos não alocados aos produtos contabilizados no estoque devem ser reconhecidos diretamente no CPV, impactando o resultado durante o período em que foram incorridos.

O segmento EUA e Europa permaneceu impactado por spreads em níveis historicamente baixos

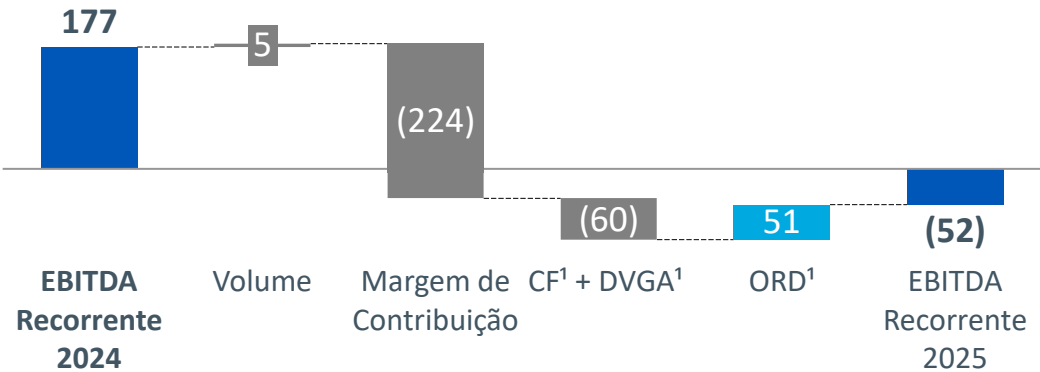
Taxa de Utilização das plantas dos EUA & Europa  
(% de utilização das capacidades de PP)



Vendas de PP  
(mil toneladas)



EBITDA Recorrente 2024 vs. 2025 (US\$ milhões)



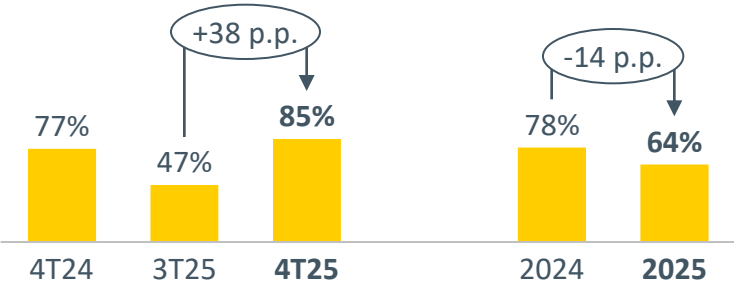
Principais efeitos

- **Margem de Contribuição:** pela redução de 33% no spread de PP-propeno na Europa, pelo impacto do efeito de estoque no custo médio dos produtos vendidos nos Estados Unidos, relacionado a matérias-primas adquiridas em períodos anteriores, e pela operação de revenda de etano no mercado internacional pela BT&S
- **Custo Fixo e DVGA:** pela alterações da estrutura organizacional, maiores gastos logísticos, com pessoas e serviços de terceiros
- **ORD:** maiores receitas relacionadas a operação de revenda de etano mencionada acima

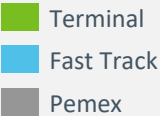


No México, a operação foi reestabelecida no 4T25 após a conclusão da parada geral de manutenção

Taxa de Utilização das Plantas de PE  
(% de utilização das capacidades de PE)

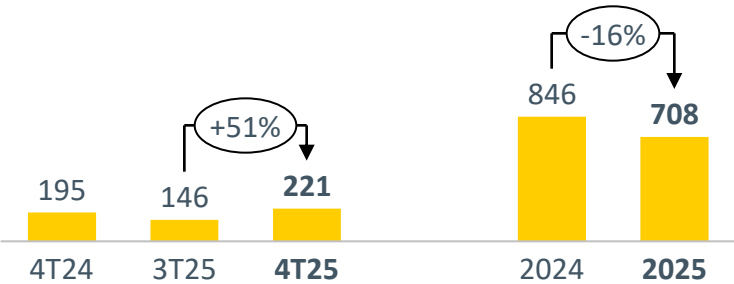


Fornecimento de etano  
(volume médio em kbpd¹)

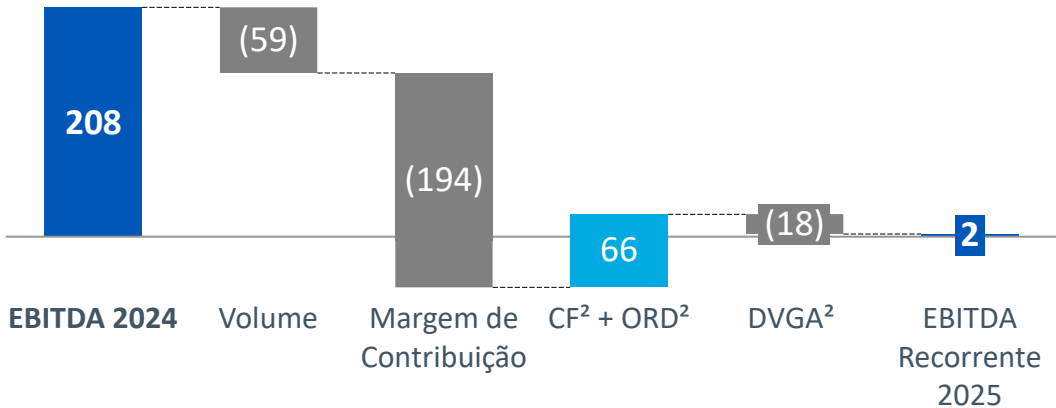


Considera a média do 3T25 e 4T25 para o Terminal

Vendas de PE  
(mil toneladas)



EBITDA Recorrente 2025 vs. 2024 (US\$ milhões)



Principais efeitos

- **Volume de vendas:** menor disponibilidade de produto para venda no 2T25 e 3T25 em função da parada geral de manutenção realizada no período
- **Margem de Contribuição:** menores spreads de PE-etano no mercado internacional
- **Custo fixo e ORD:** provisão de multa contratual sobre atraso na construção do terminal de importação de etano e receita de revenda de etano no ano
- **DVGA:** maiores gastos com armazenagem em função da parada programada e de maiores despesas referentes a operação de revenda de etano



Destaques operacionais e financeiros

Desempenho por segmento



**Desempenho consolidado**

Cenário Petroquímico Global

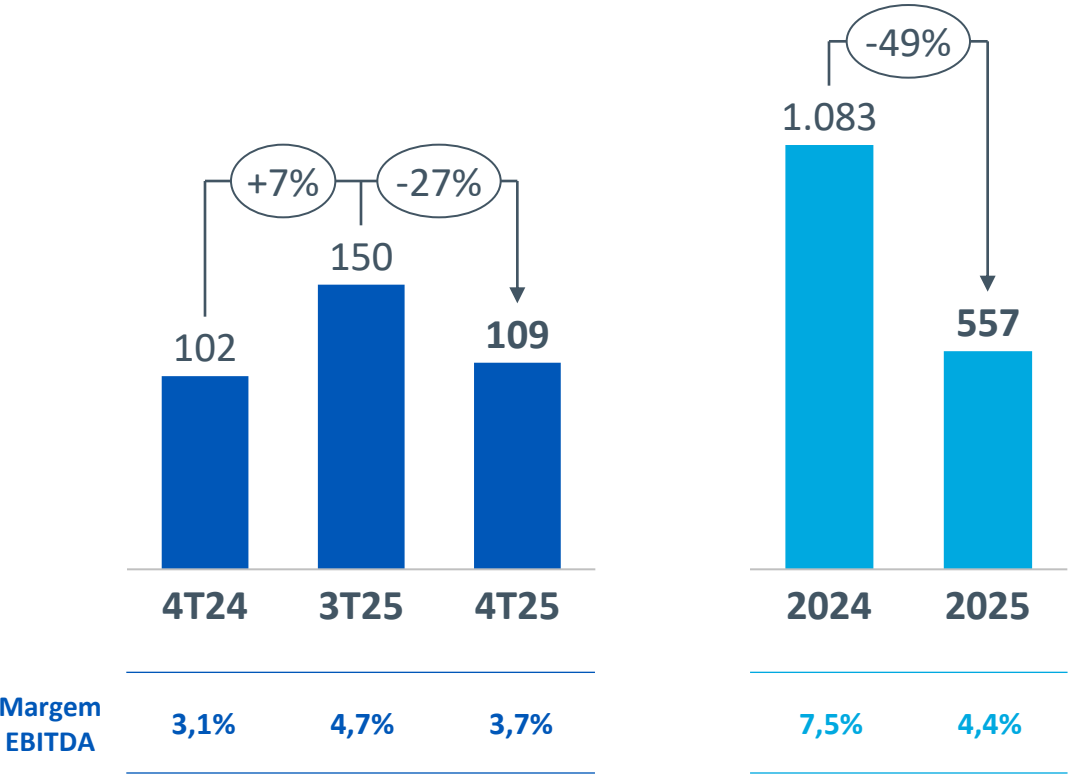
Prioridades 2026

## EBITDA Consolidado 4T25 e 2025

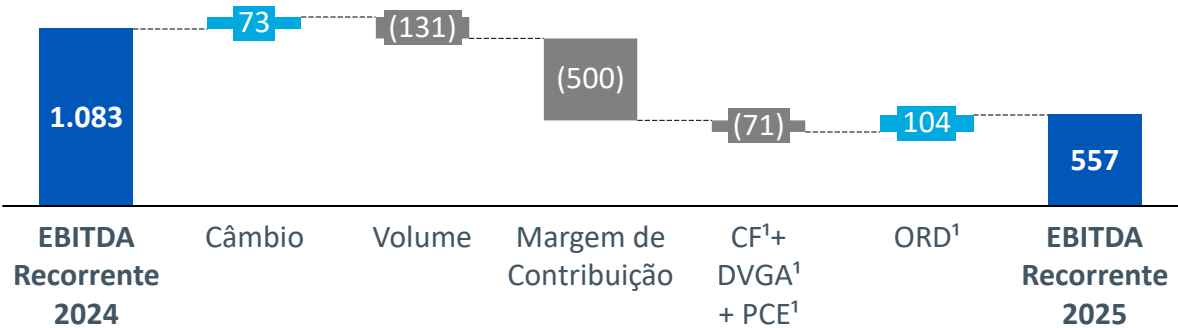
O EBITDA Recorrente no trimestre foi de US\$ 109 MM considerando os impactos do ciclo prolongado de baixa da indústria global

### EBITDA Recorrente 4T25 e 2025

(US\$ milhões)



### EBITDA Recorrente 2024 vs. 2025 (US\$ milhões)



### Principais efeitos (2024 vs. 2025)

- ▶ **Câmbio:** desvalorização do real médio frente ao dólar médio no período
- ▶ **Volume de vendas:** menor volume de resinas e de químicos no Brasil e de PE no México
- ▶ **Margem de Contribuição:** menores spreads petroquímicos para a maioria dos produtos da Companhia
- ▶ **Custo fixo, DVGA e PCE:** maiores provisões para perdas e crédito esperadas, gastos logísticos no México, em função da parada programada de manutenção
- ▶ **ORD:** maiores receitas com recuperações de créditos tributários, provisão de multa contratual a receber sobre atraso na construção do terminal de importação de etano e maiores receitas de revenda de etano

Fonte: Braskem | Nota (1): CF: Custos Fixos; DVGA: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas; PCE: Provisão para perdas de crédito esperadas; ORD: Outras Receitas e Despesas.  
Nota (3): De acordo com a norma contábil sobre Estoques - CPC 16 (IAS 2), o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado por causa de um baixo volume de produção ou ociosidade, e neste caso, os custos fixos não alocados aos produtos contabilizados no estoque devem ser reconhecidos diretamente no CPV, impactando o resultado durante o período em que foram incorridos.

As frentes de trabalho em Alagoas continuaram avançando conforme planejado

— Programa de Realocação e Compensação

- Realocações dos moradores: 99,9%
- Propostas apresentadas: 19.201 (99,9%)
- Propostas aceitas: 19.131 (99,6%)
- Propostas pagas: 19.118 (99,5%)

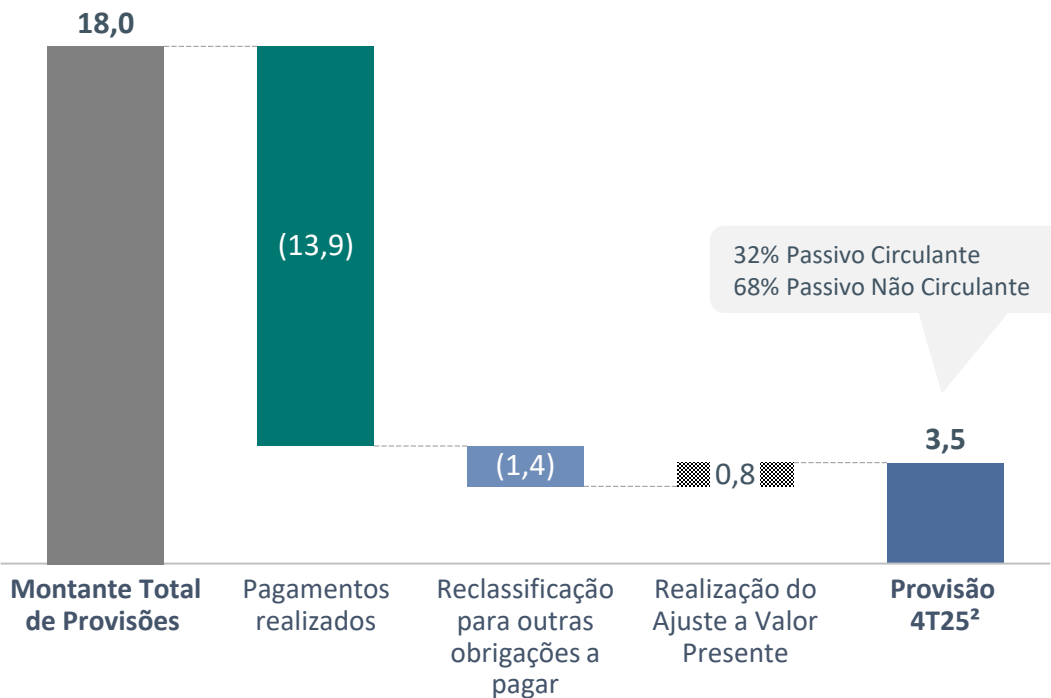
— Fechamento das cavidades de sal

- Estão provisionadas as ações, caso necessárias, que **garantem que as 35 cavidades alcancem um estado livre de manutenção no longo prazo, considerando o preenchimento com material sólido:**
  - Das 18 cavidades não pressurizadas, **6 delas estão concluídas, 4 atingiram o limite técnico de preenchimento e 6 estão sendo preenchidas.**
  - **6 cavidades foram naturalmente preenchidas.**
  - As 11 cavidades pressurizadas estão em fase de planejamento.



— Montante Total e Saldo das Provisões<sup>1</sup>

(R\$ bilhões)



A Companhia não pode descartar futuros desdobramentos relacionados ao tema ou a seus gastos associados, e os custos a serem incorridos pela Braskem poderão ser diferentes de suas estimativas ou valores provisionados

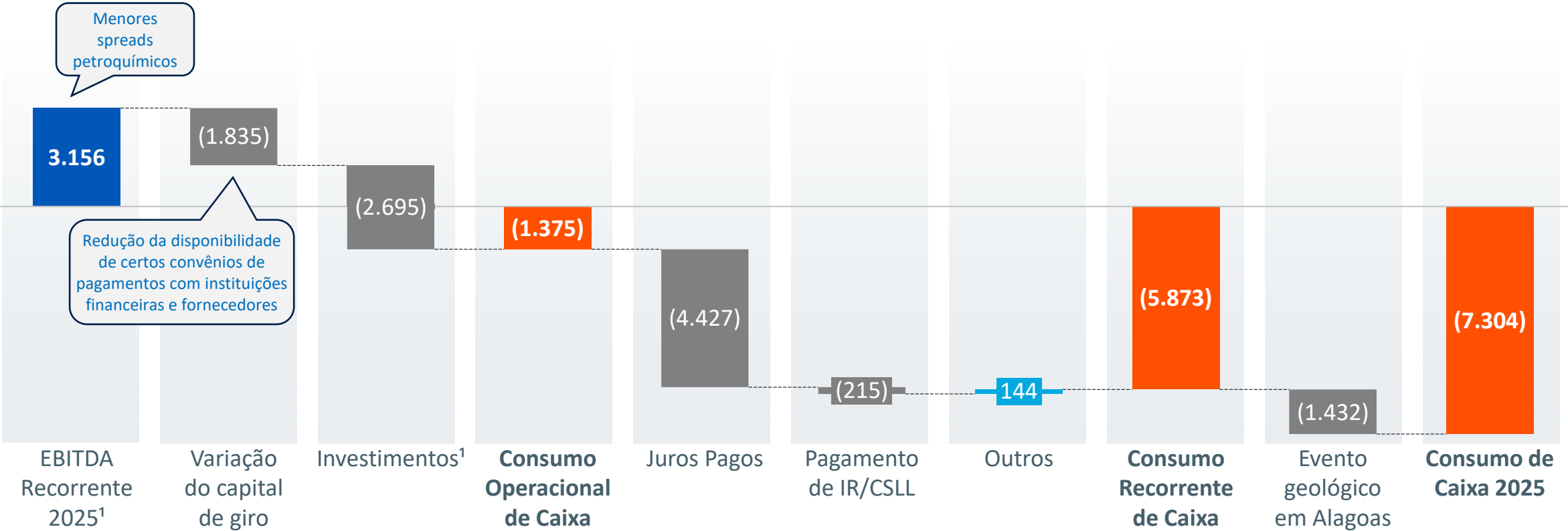
Fonte: Braskem | Nota (1): O montante total de provisões relacionado à Alagoas é de R\$ 18,0 bilhões, sendo que: R\$ 13,9 bilhões já foram desembolsados, R\$ 1,4 bilhões foram reclassificados para o grupo de Outras obrigações e a realização do AVP (ajuste a valor presente) foi de R\$ 821 milhões; (2): O saldo líquido das provisões, no final de setembro/25, era de aproximadamente R\$ 3,8 bilhões, sendo que no final de dezembro/25 passou para aproximadamente R\$ 3,5 bilhões.

# Desempenho 2025 | Fluxo de Caixa

Em 2025, o consumo de caixa recorrente é explicado, principalmente, pelo menor EBITDA recorrente, pela variação de capital de giro negativa e pelos pagamentos de juros dos títulos de dívida

## Fluxo de Caixa Consolidado 2025

(R\$ milhões)





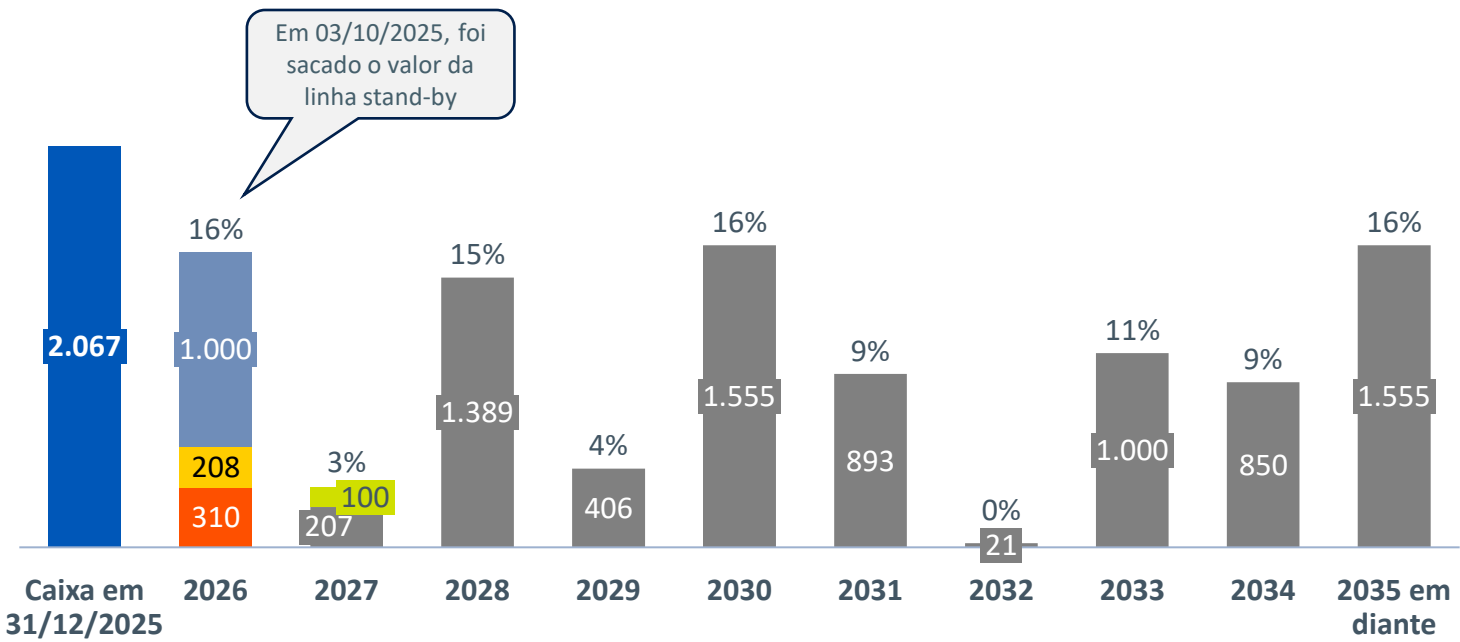
# Desempenho 4T25 e 2025 | Liquidez e Endividamento

Em linha com a sua gestão de caixa, em outubro/25, a Companhia efetuou o saque da linha de crédito “stand-by”, resultando no aumento da dívida bruta

## Perfil de Endividamento Corporativo<sup>1</sup> (em 31/12/2025)

(US\$ milhões)

Caixa total   Total da Dívida   Principal   Juros   Dívida atrelada a Sustentabilidade<sup>2</sup>   Stand by



## Principais Indicadores<sup>1</sup> (em 31/12/2025)

- ▶ ~75% das dívidas corporativas com vencimento a partir de 2030
- ▶ ~8 anos de prazo médio da dívida corporativa
- ▶ 6,20%<sup>3</sup> de custo médio ponderado da dívida corporativa
- ▶ 14,74x de alavancagem corporativa
- ▶ US\$ 9,4 bi de Dívida Bruta
- ▶ US\$ 7,5 bi de Dívida Líquida Ajustada<sup>2</sup>

Agência	Rating	Perspectiva	Data
Fitch	CC	-	30/12/2025
S&P	CCC-	Negativa	26/09/2025

## Programa de Resiliência

Através do Programa de Resiliência, a Companhia buscou implementar ações com objetivo de atenuar os impactos do cenário desafiador para a indústria petroquímica global

### CENÁRIO DESAFIADOR PARA A INDÚSTRIA PETROQUÍMICA GLOBAL

Maior volatilidade no cenário em 2025, refletindo no menor taxa de operação da indústria petroquímica<sup>1</sup>

#### IMPACTOS 2025:

##### DEMANDA

Queda em PE de PP na ordem de 3 MMt



##### OFERTA

Menor taxa de operação histórica (PE: 79% e PP: 74%)

### PROGRAMA DE RESILIÊNCIA

Implementados mais de 70 planos de ação globalmente, envolvendo mais de 700 iniciativas, distribuídas em 6 frentes de atuação, que combinadas com...

- AGENDA INSTITUCIONAL
- COMERCIAL
- NEGOCIAÇÃO COM FORNECEDORES
- MONETIZAÇÃO DE ATIVOS
- OTIMIZAÇÃO DE CAPITAL EMPREGADO
- OTIMIZAÇÃO OPERACIONAL

### AÇÕES DE RESILIÊNCIA IMPLEMENTADAS EM 2025

...a agenda regulatória da Indústria Química Brasileira e ações de transformação, tem sido fundamentais para atenuar parcialmente os severos impactos do ciclo de baixa prolongado.

- APROVAÇÃO DO PRESIQ PARA 2027-31
- MAJORAÇÃO DA ALÍQUOTA DO REIQ EM 2026

**TRANSFORMA**  
**ALAGOAS**



Destaques operacionais e financeiros

Desempenho por segmento

Desempenho consolidado



**Cenário Petroquímico Global**

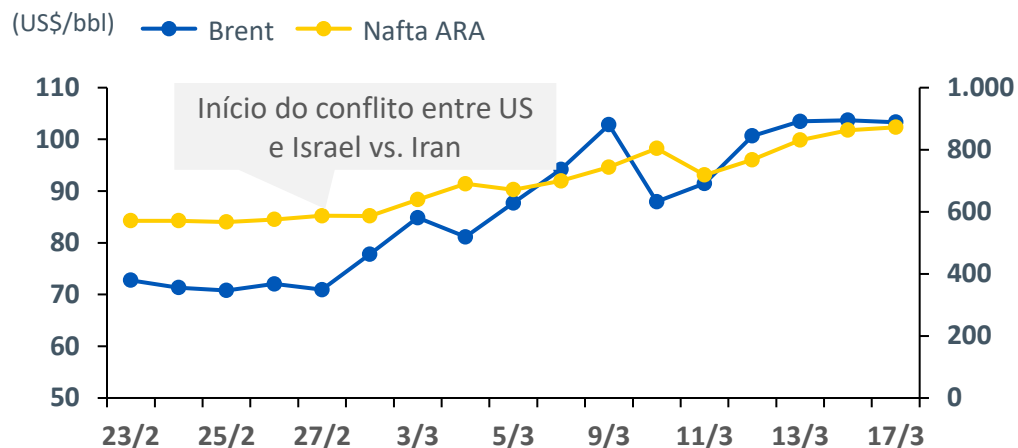
Prioridades 2026

## Cenário Petroquímico Global

A escalada do conflito entre EUA-Israel e Irã nas últimas semanas segue impulsionando os preços de matérias-primas e fretes internacionais, com potencial impacto nos preços e spreads da indústria

### MATÉRIA-PRIMA

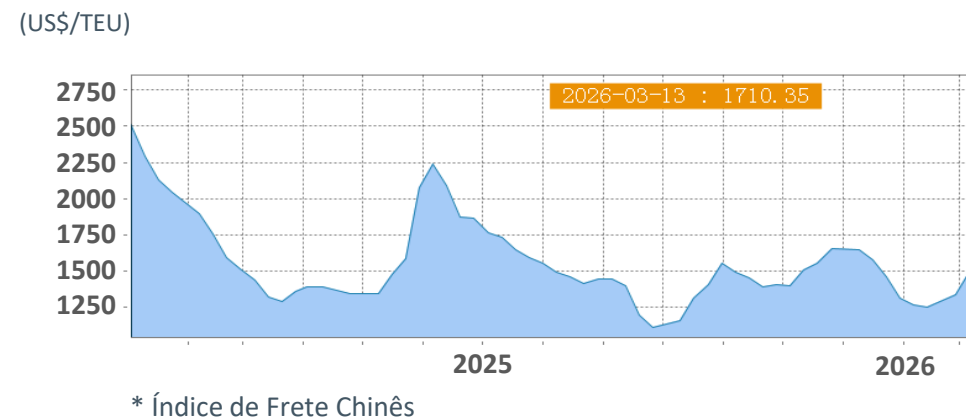
#### Petróleo (Brent) e Nafta (ARA)



- Desde o início do conflito, os preços de Brent registraram uma elevada apreciação, visto a importância da região (Oriente Médio) na produção e exportação de petróleo para o mercado global.
- A nafta, por sua vez, seguiu a volatilidade de preços do petróleo, impactada por possíveis interrupções em sua cadeia produtiva.
- **O aumento do preço da nafta impacta diretamente no preço dos produtos químicos e petroquímicos vendidos pela Braskem no segmento Brasil**

### FRETES GLOBAIS

#### Índice de Frete de Contêineres de Xangai



- Fretes internacionais também seguem apreciando desde o início do conflito.
- Um dos principais índices de contêineres na China segue crescendo dia após dia.
- **Eventual aumento nos fretes internacionais pode impactar o cálculo de paridades de importação nos preços do segmento Brasil**

Os impactos apresentados são hipóteses e podem ou não se materializar, dependendo da evolução do conflito geopolítico e de possíveis restrições no Estreito de Ormuz.

## Cenário Petroquímico Global

Com o fechamento do Estreito de Ormuz, a exportação de resinas (PE e PP) e matérias-primas ficam restritas no Oriente Médio, criando oportunidades de captura de valor para algumas regiões

### POTENCIAIS IMPACTOS PRODUTIVOS GLOBAIS

- Sensibilidades apontam que a **restrição** na **oferta** de **PE** pode variar de **6 a 19 milhões de toneladas**, a depender do cenário. Representando de **4% a 11%** das **taxas de operação globais**.
- No caso do **PP**, a oferta poderia reduzir de **7 a 10 milhões de toneladas**, o que resulta em **4% a 5%** das taxas de operação globais.

#### ↑ AMÉRICA DO NORTE

- **Maximização** das **taxas de operação** para atender à **escassez global de oferta**, devido a **vantagem competitiva**
- **Aumento** nos **preços** de **PP e PE**

#### ↑ AMÉRICA DO SUL

- **Aumento** das **taxas de operação** para atender à **escassez de resinas**
- A **volatilidade** das **matérias primas** afetará o **custo da região**

#### ↑ EUROPA

- Pressão das **importações** tendem a diminuir, mas no **longo prazo** as **racionalizações** devem **continuar**
- A tendência é de **cautela** com relação as **taxas operacionais** e ao **capital de giro**

#### ↓ ORIENTE MÉDIO

- **Capacidade logística** em **geral restrita**, com portos sob **pressão** e **custos crescentes**
- **Operações em risco** pela **falta de segurança**

#### ↓ ÁSIA

- Prováveis **paralisações** e **reduções de produção** devido a **baixa disponibilidade de matérias-primas importadas** (nafta e propano), acelerando a **racionalização (anti-involução)**;
- **Priorização da demanda doméstica** em relação as **exportações**

Os impactos apresentados são hipóteses e podem ou não se materializar, dependendo da evolução do conflito geopolítico e de possíveis restrições no Estreito de Ormuz.





Destaques operacionais e financeiros

Desempenho por segmento

Desempenho consolidado

Cenário Petroquímico Global



**Prioridades 2026**

Para o Ciclo 2026-2028, reforçaremos os pilares de atuação da estratégia definidos no ciclo anterior, incluindo a reorganização da estrutura de capital

### Pilares de atuação

2

#### Resiliência e Hígiez Financeira

- Implementar iniciativas táticas de mitigação dos impactos do ciclo de baixa da indústria



INICIATIVAS  
ESTRATÉGICAS



INICIATIVAS DE  
DEFESA DA  
INDÚSTRIA  
QUÍMICA  
BRASILEIRA



INICIATIVAS  
COMERCIAIS E DE  
MATÉRIA-PRIMA

1

#### Fundação

Segurança

Pessoas e Cultura

Governança

3

#### Transformação

- Implementar ações para **perpetuidade do negócio**

##### OTIMIZAÇÃO BASE NAFTA

Implementação da  
estratégia de ativos  
com foco na  
geração de caixa

##### FLEXIBILIZAÇÃO BASE GÁS

Viabilização de  
projetos de  
aumento de  
capacidade base gás

##### MIGRAÇÃO PARA VERDES

Implementação dos  
projetos de *bio-  
based*

**SWITCH**  
TO GAS... AND FLY UP TO  
**GREEN**

4

#### VALUE RECOVERY

Equilibrar a estrutura de capital da companhia, para ampliar a capacidade financeira e fortalecer a posição competitiva, contribuindo com a resiliência e sustentação do negócio

# PRIORIDADES 2026

- 01 Reorganizar a estrutura de Capital da Companhia, possibilitando a continuidade do negócio
- 02 Implementar as iniciativas do **Plano de Resiliência** para o ciclo petroquímico, com foco na preservação da **liquidez financeira**
- 03 **Avançar** na implementação das iniciativas do **Plano de Transformação**, buscando a obtenção dos recursos necessários para viabilizar os projetos de crescimento
- 04 Viabilizar o crescimento do portfólio *bio-based*
- 05 Cumprir os **compromissos estabelecidos** nos acordos relacionados ao **Case de Alagoas**
- 06 Manter segurança como **valor inegociável da companhia**, garantindo operações confiáveis e seguras

A photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant, at night. The scene is illuminated by numerous bright lights, creating a high-contrast image. In the foreground, there are large, dark pipes and structures. In the background, a tall, illuminated tower or distillation column stands out against the dark sky. The overall atmosphere is industrial and modern.

# Q&A

## TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4º TRIMESTRE DE 2025

27 DE MARÇO, 2026





# TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4º TRIMESTRE DE 2025

27 DE MARÇO, 2026

## Relações com Investidores

---

Site de RI: <https://www.braskem-ri.com.br/>

E-mail: [braskem-ri@braskem.com](mailto:braskem-ri@braskem.com)

Telefone: +55 (11) 3576-9531